

EKONOMSKO FINANSIJSKA ANALIZA U TURIZMU I HOTELIJERSTVU

DUŠAN BOROVCANIN

DBOROVCANIN@SINGIDUNUM.AC.RS

FORMIRANJE CENA U TURIZMU I HOTELIJERSTVU



METOD MARŽE

- Koliko iznosi marža u procentima, ako je prodajna cena aranžmana po osobi 470 NJ a nabavna cena po osobi 390 NJ?

-
- $M = (470-390) / 390 * 100$
 - **$M = 80/390 * 100 = 20.51\%$**

METOD MARŽE

- Ukoliko su ukupni troškovi po smeštajnoj jedinici 90 NJ a željena marža je 35% koliko treba da iznosi prodajna cena sobe?

- $PC = 90 + (90 \times 0.35) = 90 + 31.5 = 121.5$

METOD \$1 ZA \$1000

- Ukupna investicija u hotel iznosi \$30.000.000
- Hotel raspolaže sa 289 smeštajnih jedinica
- Koliko treba da iznosi prodajna cena primenjujući metod 1 za 1000?

-
- $PC = 30.000.000/289 = 103,806.22$
 - $PC = 103,806.22 / 1000 = \103.80

BOTTOM UP METOD

- Ukupan budžetiran prihod iznosi 6.780.000 EUR
- Hotel raspolaže sa 270 smeštajnih jedinica
- Projektovano zauzeće kapaciteta iznosi 70%
- Koliko treba da iznosi prosečna prodajna cena?

BOTTOM UP - REŠENJE

- $\text{Zauzeće kapaciteta} = 270 \times 0.7 = 189$
- $\text{Broj izdatih soba pri projektovanom zauzeću za godinu dana} = 189 \times 365 = 68,985$
- $\text{Prodajna cena} = 6.780.000 / 68,985 = 98.28 \text{ EUR}$

METOD HUBBARTOVA FORMULA

RB			
1	Budžetiran prihod	4.550.000 EUR	
2	Broj soba	195	
3	Broj soba za godinu dana		
4	Projektovano zauzeće kapaciteta		65%
5	Prodajna cena		
6	Aktuelna cena	85 EUR	
7	Potrebno zauzeće kapaciteta pri aktuelnoj ceni		

METOD HUBBARTOVA FORMULA

RB			
1	Budžetiran prihod	4.550.000 EUR	
2	Broj soba	195	
3	Broj soba za godinu dana	$195 \times 365 = 71.175$	
4	Projektovano zauzeće kapaciteta	$71.175 \times 0.65 = 46.263,75$	65%
5	Prodajna cena	$4.550.000 / 46.263,75 =$	98.34 EUR
6	Aktuelna cena	85 EUR	
7	Potrebno zauzeće kapaciteta pri aktuelnoj ceni	$4.550.000 / 85 = 53.529,41$ $53.529,41 / 71.175 * 100 =$	75.20 %

METOD HUBBARTOVA FORMULA

RB			
1	Budžetiran prihod	1.350.000 EUR	
2	Broj soba	88	
3	Broj soba za godinu dana		
4	Projektovano zauzeće kapaciteta		80%
5	Prodajna cena	EUR	
6	Aktuelna cena	49 EUR	
7	Potrebno zauzeće kapaciteta pri aktuelnoj ceni		%

METOD HUBBARTOVA FORMULA

RB			
1	Budžetiran prihod	1.350.000 EUR	
2	Broj soba	88	
3	Broj soba za godinu dana	$88 \times 365 = 32,120$	
4	Projektovano zauzeće kapaciteta	$32,120 \times 0.8 = 25,696$	80%
5	Prodajna cena	52,537 EUR	
6	Aktuelna cena	49 EUR	
7	Potrebno zauzeće kapaciteta pri aktuelnoj ceni	$1.350.000 / 49 = 27.551$ $27.551 / 32,120 * 100 =$	85.78 %

FORMIRANJE CENA PAKET ARANŽMANA

- Beograd – Nica – Beograd 8 dana/7 noćenja, 12 komercijalnih rotacija
- Avio charter – 13.500 EUR (kapacitet 180 putnika)
- Load faktor – 70%
- Noćenje po osobi = 45 EUR
- Shuttle bus = 350 EUR po autobusu oba pravca (potrebna 2)
- Vodič – 200 EUR (potrebna 2)
- Pratilac grupe – 60 EUR po danu
- Marža 30%

FORMIRANJE CENA PAKET ARANŽMANA

- Beograd – Nica – Beograd 8 dana/7 noćenja, 12 komercijalnih rotacija
- Avio čarter – $13.500 * 13 / 12 = 14,625 / 126 = 116,07$
- Load faktor – $70\% = 180 \times 0.7 = 126$
- Noćenje po osobi = 45 EUR = $45 * 7 = 315$
- Shuttle bus = 350 EUR = $350 \times 2 / 126 = 5,55$
- Vodič – 200 EUR (potrebna 2) = $400 / 126 = 3,17$
- Pratilac grupe – 60 EUR po danu = $60 \times 8 = 480 / 126 = 3.80$
- Nabavna cena – $116,07 + 315 + 5,55 + 3,17 + 3,80 = 444$ EUR
- Marža 30% = $444 + 444 \times 0.3 = 444 + 133 = 577$ EUR

HORIZONTALNA I VERTIKALNA ANALIZA BILANSA



HORIZONTALNA ANALIZA

Izračunajte koliko je porastao ukupan a koliko finansijski prihod u 2019 godini u odnosu na 2018 godinu.

Prihodi	2018	2019
Ukupan prihod	2.690.000	2.940.000
Finansijski prihod	370.000	550.000
Ostali prihod		

HORIZONTALNA ANALIZA

Prihodi	2018	2019	Promena 19/18
Ukupan prihod	2.690.000	2.940.000	9,29 %
Finansijski prihod	370.000	550.000	48,64 %
Ostali prihod			

HORIZONTALNA I VERTIKALNA ANALIZA

- Izračunajte učešće svih kategorija rashoda u ukupnom prihodu i kažite koji su imali najviše uticaja na promenu u ukupnom prihodu 2019 u odnosu na 2018 godinu?

Prihodi	2018	2019	
Ukupan prihod	2.690.000	2.940.000	9,29%
Troškovi zarada	700.000	730.000	4%
Troškovi poreza	250.000	260.000	4%
Troškovi robe i materijala	300.000	480.000	60%

ANALIZA FINANSIJSKIH POKAZATELJA



FINANSIJSKI POKAZATELJI – RACIO BROJEVI

- Obrtna imovina – 95.000
- Likvidna imovina – 44.000
- Kratkoročne obaveze – 35.000
- Prihodi od prodaje - 4.200.000
- Kupci p.g. – 90.000
- Kupci t.g – 70.000
- Zalihe p.g – 65.000
- Zalihe t.g – 55.000

FINANSIJSKI POKAZATELJI – RACIO BROJEVI

- Ukupna sredstva – 2.075.000
- Sopstvena sredstva – 1.220.000
- Pozajmljena sredstva – 855.000
- Dugoročni dug – 600.000
- Fiksna sredstva – 700.000
- Rashodi kamata - 44.000
- Poslovni dobitak – 130.000
- Neto dobitak – 110.500