

EKONOMSKO FINANSIJSKA ANALIZA

-Vežbe-

Dušan Borovčanin, master

E-mail: dborovcanin@singidunum.ac.rs



Недеља	Тема/активност
I	Теријске основе економско - финансијске анализе туристичких и хотелских предузећа
II	Туристичка тражња
III	Економска анализа хотелских предузећа, УП, ПП и МП предузећа
IV	Трошкови хотелских предузећа
V	Анализа продуктивности, економичности и рентабилности
VI	Колоквијум I
VII	Формирање цена у хотелијерству
VIII	Финансијска анализа хотелских предузећа, анализа финансијских извештаја
IX	Показатељи пословања - рацио анализа
X	Буџетирање у хотелијерству
XI	Колоквијум II
XII	Оцена исплативости инвестиција
XIII	Израда бизнис плана у хотелским предузећима
XIV	Разрада практичног примера израде бизнис плана
XV	Презентација семинарских радова

Литература:

1. Економско-финансијска анализа пословања хотелских предузећа, Спасић В., Черовић С., Универзитет Сингидунум, Београд, 2014.
2. Економика предузећа, Д. М. Покрајчић, Београд 2002. ;
3. Финансијски менаџмент и управљачко рачуноводство, Х. Хрустић, Нови Сад 2007. ;
4. Atkinson A Banker B Kaplan B Jounq M Management Accounting Prentice Hall

ULOGA I ZNAČAJ EKONOMSKO- FINANSIJSKE ANALIZE U POSLOVANJU PREDUZEĆA U HOTELIJERSTVU I TURIZMU



Turizam u nacionalnim ekonomijama

- ✓ Značajno mesto u BDP-u
- ✓ Snažan uticaj na platni bilans
- ✓ Veliki broj direktnih greenfield i brownfield investicija



Kompanije snažnije od nacionalnih ekonomija



- ✓ 9 najvećih hotelskih grupa čini 72% celokupne ponude evropskih lanaca hotela na čelu sa Marriot, IHG i Accor (Čerović S., Spasić V. 2014)



Sličnosti između preduzeća turističke privrede

- ✓ Avio kompanije, brodske kompanije, železnički saobraćaj, hotelska preduzeća, saobraćajna preduzeća
- ✓ Visoko učešće fiksnih troškova
- ✓ Bez mogućnosti skladištenja



Pojmovno određivanje ekonomsko finansijske analize

- ✓ Osnova ekonomske analize je **ekonomika preduzeća**.
- ✓ Pojam ekonomsko finansijska analiza može se shvatiti kao **zakonitosti** koje deluju u ekonomiji i **principi** čijom primenom se obezbeđuje ostvarivanje ciljeva.

The
Economist



Ekonomska analiza

- ✓ Sagledava poslovanje preduzeća sa aspekta **efektivnosti i efikasnosti**

Predmet analize

- ✓ Ostvareni rezultati poslovanja preduzeća
- ✓ Ulaganja u reprodukciju koja su vezana za ostvarenje tih rezultata
- ✓ Odnosi između rezultata i neophodnih ulaganja
- ✓ Ekonomski principi, norme i pravila poslovanja preduzeća.



Finansijski menadžment

- ✓ naučna disciplina koja se bavi teorijom i metodologijom finansijskog poslovanja u preduzeću kao ekonomsko-pravnom subjektu privređivanja u robno-novčanoj privredi



Finansijski menadžment

Možemo podeliti na dve velike oblasti:

1. Akademska disciplina

2. Upravljački koncept

Akademska oblast izučava:

1. Finansijsko upravljanje

2. Investiranje i analizu rizika

3. Finansijska tržišta i insitutcije



Finansijski menadžment

Upravljački koncept:

1. Finansijsko okruženje
2. Finansijske instrumente
3. Upravljanje finansijama



Funkcija odlučivanja kod finansijskog menadžmenta utiče na:

1. Odluke o investiranju
2. Odluke o finansiranju
3. Odluke o upravljanju imovinom



Šta je to finansijska snaga preduzeća?

- ✓ Trajna sposobnost plaćanja
- ✓ Trajna sposobnost finansiranja
- ✓ Trajna sposobnost investiranja
- ✓ Trajna sposobnost povećanja imovine akcionara
- ✓ Trajna sposobnost zadovoljenja finansijskih interesa ostalih stejkholdera



Zadaci finansijske funkcije

- ✓ Planiranje finansijskih sredstava
- ✓ Obezbeđenja finansijskih sredstava
- ✓ Realizaciju proizvoda ili usluga i naplatu potraživanja po tom osnovu



Organizacija finansijske funkcije u strukturi preduzeća

- ✓ Najčešće je CFO direktno odgovora CEO
- ✓ Vrlo često Finansijska funkcija se sastoji od dve komponente:
 - 1) računovodstvena služba
 - 2) finansijska služba



"It is the job I started with and it's really what I still do, and that's open doors for people,"

Eric Danziger, Trump hotel group CEO



Board of directors

CEO

CFO

CMO

CCO

Metode izučavanja ekonomske i finansijske analize

Opšte naučne:

- ✓ Indukcija
- ✓ Dedukcija
- ✓ Analiza
- ✓ Sinteza
- ✓ Posmatranje

Posebne naučne:

- Komparativna
- Projektna metoda
- Metoda procene



EKONOMSKO FINANSIJSKA ANALIZA

-Vežbe-

Dušan Borovčanin, master

E-mail: dborovcanin@singidunum.ac.rs

