

EKONOMSKO FINASIJSKA ANALIZA POSLOVANJA PREDUZEĆA U HOTELIJERSTVU

Prof. Dr Slobodan Čerović

Beograd, 2020.

TERIJSKE OSNOVE EKONOMSKO - FINANSIJSKE ANALIZE TURISTIČKIH I HOTELSKIH PREDUZEĆA

ZNAČAJ EKONOMSKO - FINANSIJSKE ANALIZE TURISTIČKIH I HOTELSKIH PREDUZEĆA

- Razvoj turizma i hotelijerstva u svetu

POJMOVNO ODREĐIVANJE EKONOMSKE ANALIZE

- Pojam ekonomska analiza* -zakonitosti koje deluju u ekonomiji i principe čijom primenom se obezbeđuje ostvarenje ciljeva ekonomije

(Bandin T., str. 12).

- Ekonomska analiza proizilazi iz “Ekonomike preduzeća-**naučna disciplina** koja izučava sva ekonomska zbivanja u reprodukciji,- ekonomiji preduzeća (Bandin T., str. 12).
- „**Ekonomika preduzeća je naučna disciplina** -« iznalaženja ekonomskih zakona koji deluju u ekonomiji preduzeća, i »formulisanja principa, (Kisić S., str.4)

CILJEVI EKONOMSKE ANALIZE

- Povećanje profitabilnosti, učešće na turističkom tržištu,
- Povećanje produktivnosti, ekonomičnosti, rentabilnosti,
- Unapređenje materijalnih i finansijskih resursa,
- Tehnološka konkurentnost, kvaliteta usluge,
- Proširenje asortimana prodaje, menadžerskih sposobnosti,
- Izgradnja, razvoj i motivisanosti zaposlenih,

PREDMET EKONOMSKE ANALIZE

- ostvareni rezultati poslovanja preduzeća,
- ulaganja u reprodukciju koja su vezana za ostvarenje tih rezultata ,
- odnosi između ostvarenih rezultata i neophodnih ulaganja i
- ekonomski principi, norme ili pravila poslovanja preduzeća.

POJAM I ZNAČAJ O FINANSIJSKOG MENADŽMENTA

- **Finansijski menadžment** - „naučnu disciplinu koja se bavi teorijom i metodologijom finansijskog poslovanja u preduzeću “¹
- James C. i koautori - da se finansijski menadžment tiče kupovine, finansiranja i upravljanja imovinom, imajući na umu osnovni cilj poslovanja.

¹Grupa autora: „ *Leksikon računovodstva i poslovnih finansija* “, Savez računovodstvenih i finansijskih radnika Srbije, Beograd, 1983, str. 744

Finasijsko upravljanje može podeliti na dve velike oblasti:

- poslovne finansije kao akademska disciplina, i
- poslovne finansije kao upravljački koncept.

Poslovne finansije kao akademsku oblast:

- finasijsko upravljanje,
- investiranje i analiza rizika, i
- finasijska tržišta i institucije. (Žarkić N., str. 9)

Upravljački koncept,

- finansijsko okruženje,
- finansijski instrumenti, i
- upravljanje finansijama. (Ivaniš M., str.11)

CILJEVI I ZADACI FINANSIJSKOG MENADŽMENTA

- ***Glavni cilj*** - oplodnja finansijskog kapitala preduzeća po maksimalnoj stopi rentabilnosti ulaganja
- ***Maksimiziranje dobitka (profita)***
- ***Maksimiziranje cena akcija***

Pod *finansijskom snagom* preduzeća se podrazumeva:

- trajna sposobnost plaćanja, finansiranja i investiranja,
- trajna sposobnost povećanja imovine akcionara preduzeća,
- trajna sposobnost zadovoljavanja finansijskih interesa ostalih stejkholdera preduzeća. (Nikolić D., str. 13)

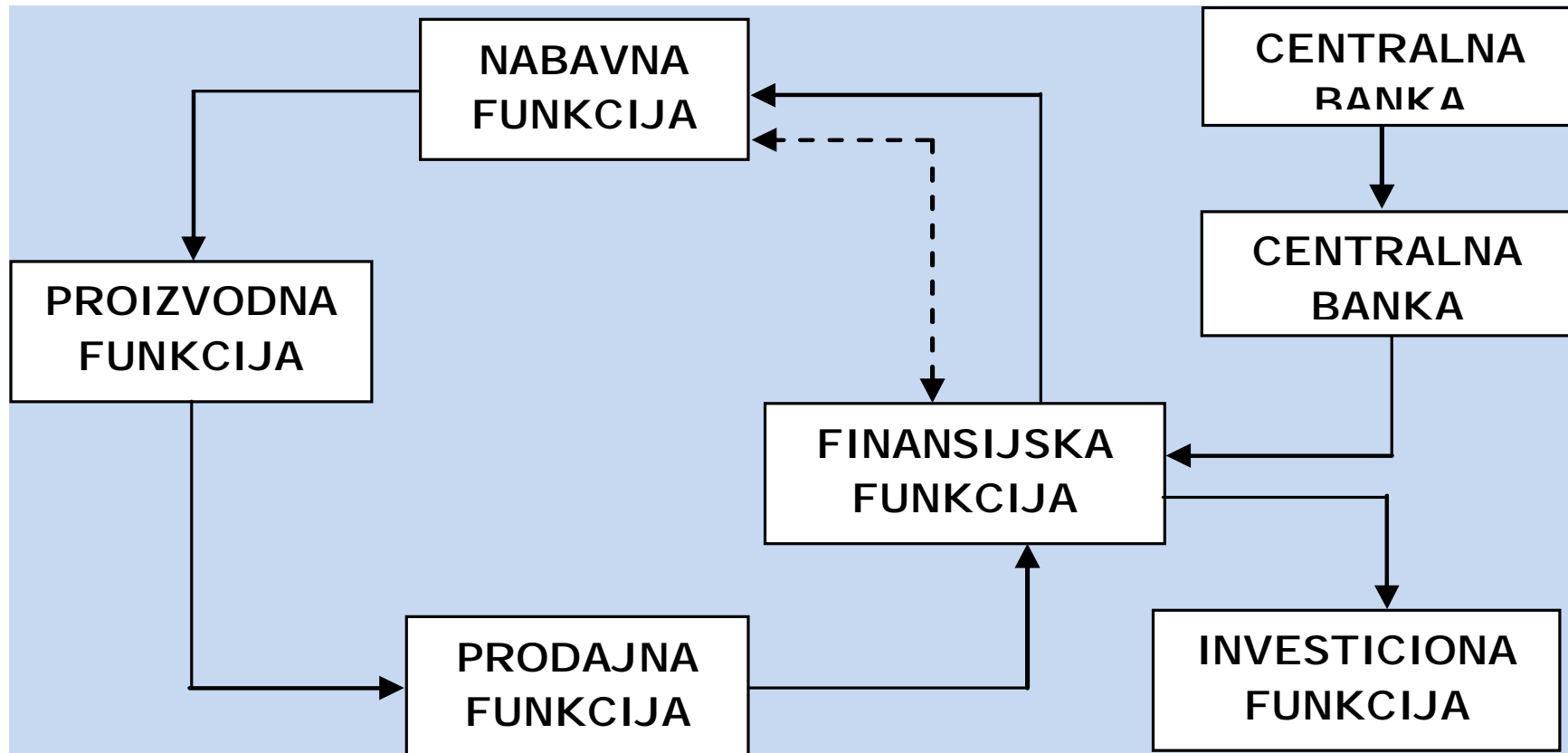
Uspešno ostvarivanje navedenih ciljeva zahteva od menadžmenta finansija da se stara i upravlja o:

- pribavljanju i korišćenju novčanih sredstava,
- usklađivanju dinamike priliva novčanih sredstava sa rokovima dospeća obaveza,
- regulisanju novčanih tokova i praćenje finansijskih odnosa,
- kontroli upotrebe novčanih sredstava u kružnom toku, (Nikolić D., str. 6)

Zadaci finansijske funkcije

- (1) planiranje finansijskih sredstava,
- (2) obezbeđenje finansijskih sredstava ,
- (3) realizaciju proizvoda-usluga i naplatu . (Nikolić D., str.2)

MEĐUSOBNA POVEZANOST POSLOVNIH FUNKCIJA



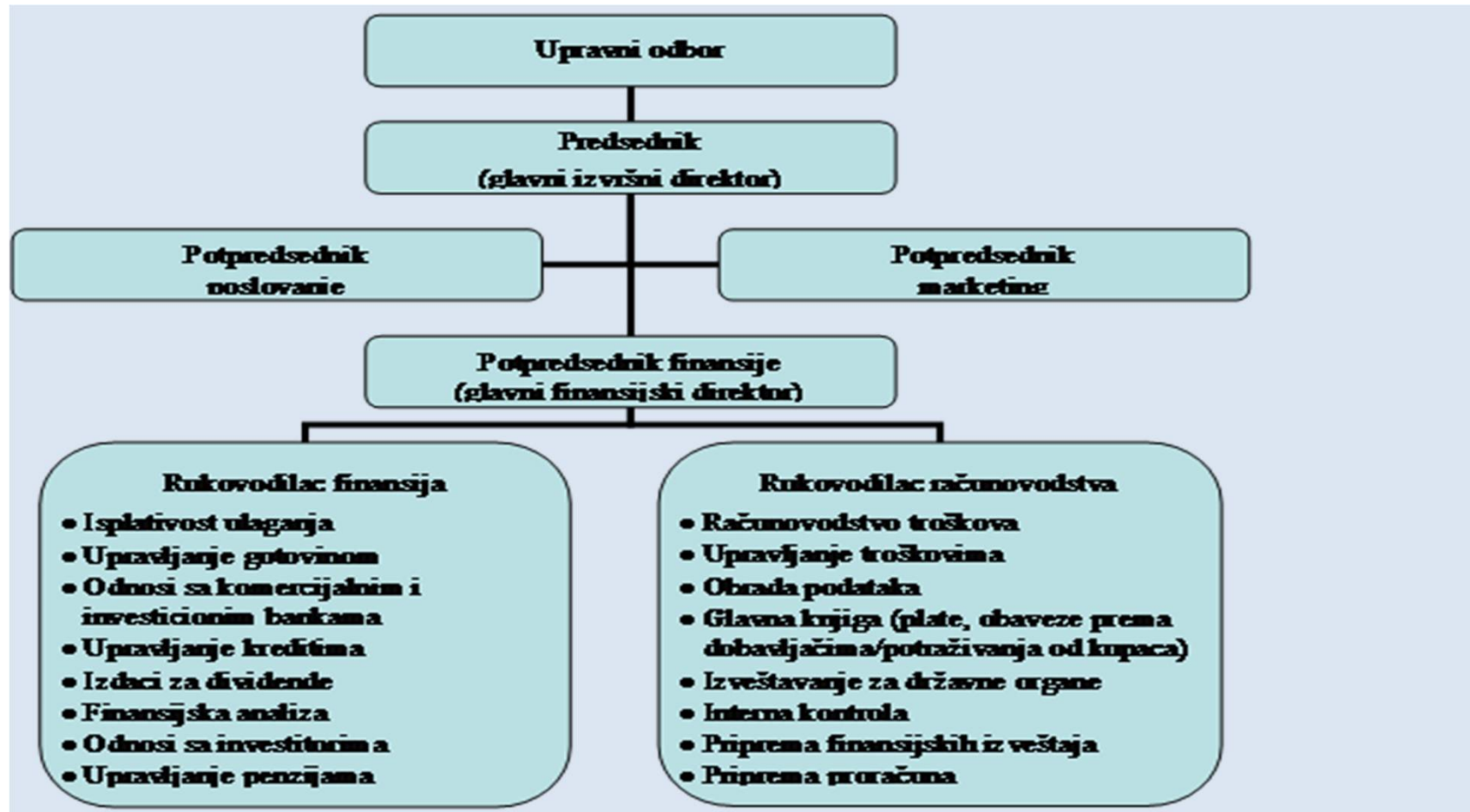
Izvor: Nikolić D., *Upravljanje finansijskim poslovanjem i politika cena u hotelijerstvu i turizmu*, Univerzitet Singidunum, Beograd, 2009., str. 2

- ***Zadaci finansijske funkcije*** mogu svrstati u **dve** osnovne grupe:
 1. **primarne zadatke**, koji se odnose na:
 - pribavljanje novčanih sredstava
 - upotrebu (ulaganje) novčanih sredstava,
 - usklađivanje roka i imobilizacije sredstava i rokova raspoloživosti izvora,

2. sekundarne zadatke koji se odnose na:

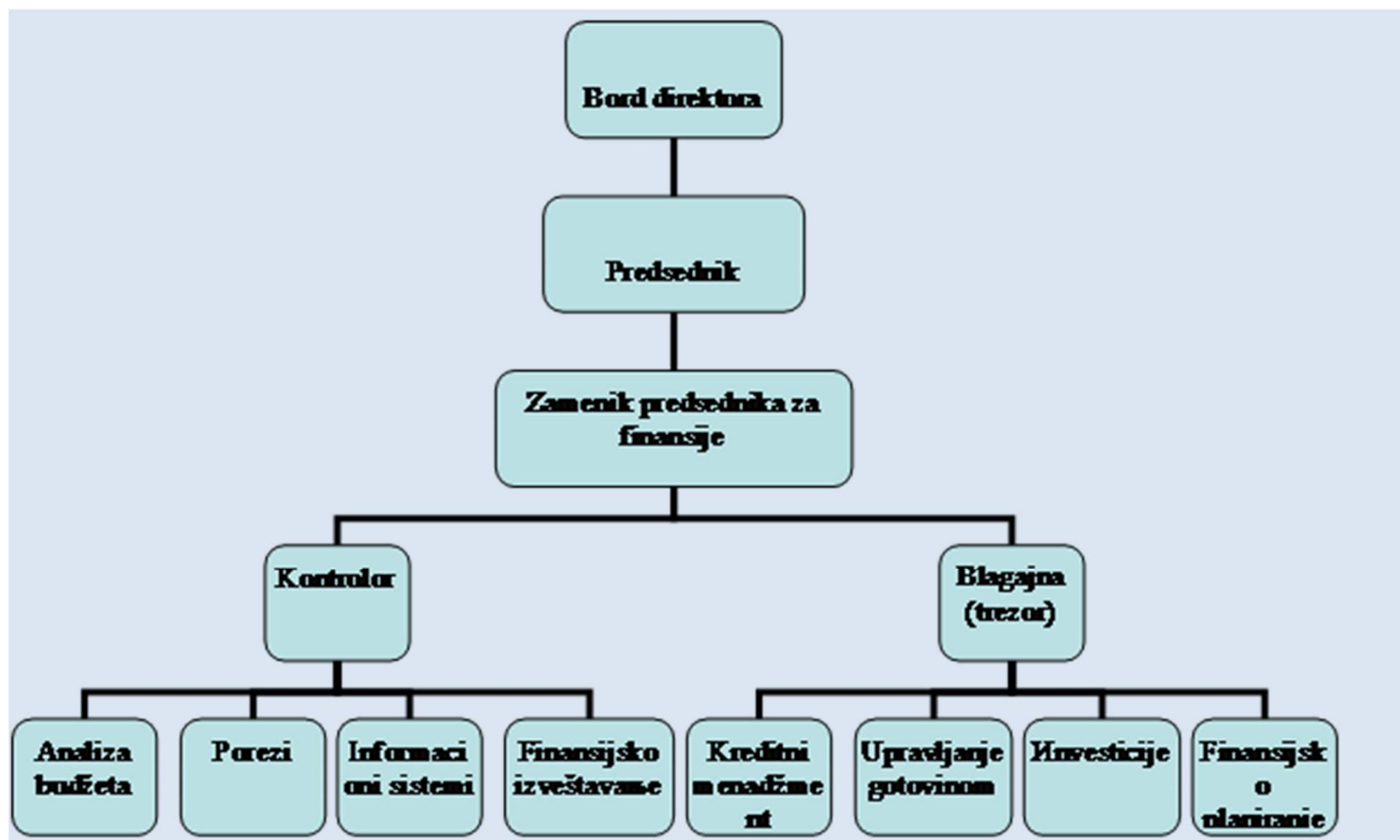
- disponiranje novca,
- kontrolu novčanih dokumenata i nadzor racionalne upotrebe ,
- vođenje operativne evidencije,
- finansijsko planiranje, analiza i informisanje.

ORGANIZACIJA FINANSIJSKE FUNKCIJE



Izvor: James C., Van Horne I John M. Wachowicz, JR., *Osnovi finansijskog menadžmenta – dvanaesto izdanje*, Data status, Beograd, 2007., str. 9

Finansije u organizacionoj šemi



METODE IZUČAVANJA EKONOMSKE I FINASIJSKE ANALIZE

- *Dijalektička metoda*
- *Indukcija*
- *Dedukcija*
- *Analiza*
- *Sinteza*
- *Posmatranje*

- komparativna metoda,
- projektna metoda,
- metoda procene
- anketna metodu
- ispitivanje tržišta

Specijalni metodi:

- metod odnosa vrednosti,
- indeksni metodi i dr., koji vode poreklo iz statistike
- ekonometrijski metodi, :bilansni metod, metod trenda, metod višestruke korelacije i komparativni metod.